

# L'économie valaisanne

BIEN PLUS QUE LE TOURISME  
ET L'AGRICULTURE



# Edito

«L'économie politique fait connaître l'économie de la société ; elle nous dit comment les nations se procurent ce qui les fait subsister. Or, comme c'est aux efforts des particuliers que ces choses sont dues, comme ce sont principalement les particuliers qui jouissent de l'aisance générale qui en est la suite, on ne doit pas considérer l'économie politique comme l'affaire des hommes d'Etat exclusivement : elle l'affaire de tout le monde».

JEAN-BAPTISTE SAY  
CATÉCHISME D'ÉCONOMIE  
POLITIQUE, 1826

Spontanément, de nombreuses personnes prétendent ne pas s'intéresser à l'économie. Si l'on considère les mécanismes de la finance ou le dédale des relations commerciales internationales, on peut les comprendre.

Par contre, **il n'est pas acceptable de prétendre que l'économie n'est pas notre affaire**. Ne sommes-nous pas tous concernés durant toute notre vie, tant comme salariés, consommateurs ou entrepreneurs ? Ne sommes-nous pas les rouages essentiels d'un système ou d'une « machine » qui n'existerait pas sans nous ?

**L'objectif n'est pas de devenir des spécialistes en économie mais de comprendre le fonctionnement d'un espace de vie dont l'économie est l'une des dimensions importantes en interaction avec les aspects sociaux et environnementaux**. Il n'est pas nécessaire d'échafauder de grandes théories pour faire les premiers pas dans ce domaine. Il s'étend près de chez soi, dans son village, sa ville ou son canton. Il importe également de saisir les enjeux intervenant à d'autres échelles (Suisse, Europe, ...) afin de comprendre les retombées au niveau local.

Cette prise de conscience du rôle de l'économie est indispensable, par exemple, dans les situations suivantes.

**Lors d'un choix politique**, il est parfois préoccupant de constater que la connaissance de l'économie est avant tout l'apanage des « décideurs » alors que la population consultée lors d'un vote ou d'un sondage ignore tout - ou presque - du fonctionnement du monde dans lequel elle vit.

**Dans le cadre d'une entreprise**, l'adaptation aux changements est une condition indispensable à sa réussite, si ce n'est à sa survie. Pour y faire face, les dirigeants prennent des mesures trop souvent incomprises. Ils s'en plaignent et constatent que leurs collaborateurs les acceptent difficilement notamment par manque d'information ou par désintérêt. Ainsi, en fin de compte, cette opposition de deux groupes qui devraient agir en partenaires peut déboucher sur de graves difficultés de fonctionnement.

**Le développement économique d'une région ou d'un canton n'échappe pas non plus à cette problématique**. En effet, il est souvent très difficile de mobiliser les citoyens pour des causes qui leur échappent. Pour le Valais, l'exemple du tourisme est frappant. Alors que plus du tiers de la population est directement concernée et qu'il est essentiel de rassembler les forces pour proposer un produit global, les responsables se heurtent trop souvent à l'incompréhension, à un certain esprit de clocher parfois et à la difficulté à s'adapter rapidement aux besoins d'un marché en constante mutation et ouvert à la concurrence internationale.

**Dans un cadre plus large, il est capital de faire en sorte que la population valaisanne et les jeunes « baignent » véritablement dans un environnement favorable au développement de l'esprit d'entreprise** qui constitue l'un des éléments de base du fonctionnement d'une économie. Ceci est d'autant plus important pour le Valais qui, de par sa situation, se doit d'innover constamment et de faire preuve de créativité. Il s'agit également de diversifier et de développer des activités à haute valeur ajoutée et d'acquérir des compétences de haut niveau dans des domaines tels que l'énergie, la santé et la chimie.

La publication de cette brochure s'inscrit dans ce contexte global. L'idée est de présenter l'économie valaisanne sous un double point de vue : un descriptif de la situation actuelle et la mise en évidence des perspectives de développement et des enjeux.

Ce document s'adresse à tous les publics : des jeunes aux adultes, des milieux de la formation à ceux de l'économie ou de la politique.

#### Stéphane Dayer

Délégué Ecole-Economie du canton du Valais  
Département de la formation et de la sécurité  
Département de l'économie, de l'énergie et du territoire  
[www.ecole-economie.ch](http://www.ecole-economie.ch)  
Avril 2014

#### Remerciements

La réalisation de ce document n'est pas l'affaire d'une seule personne. Elle résulte du travail et de la mise en commun d'informations en provenance de nombreux partenaires représentant plusieurs branches d'activités. Nous leur adressons tous nos remerciements pour leur disponibilité et leur contribution.

## Sommaire

|                         |   |
|-------------------------|---|
| INTRODUCTION            | 3 |
| INDUSTRIES, ARTISANAT   | 4 |
| TOURISME                | 5 |
| AGRICULTURE             | 6 |
| ENERGIE                 | 7 |
| SERVICES                | 8 |
| AUJOURD'HUI POUR DEMAIN | 9 |

# L'économie valaisanne

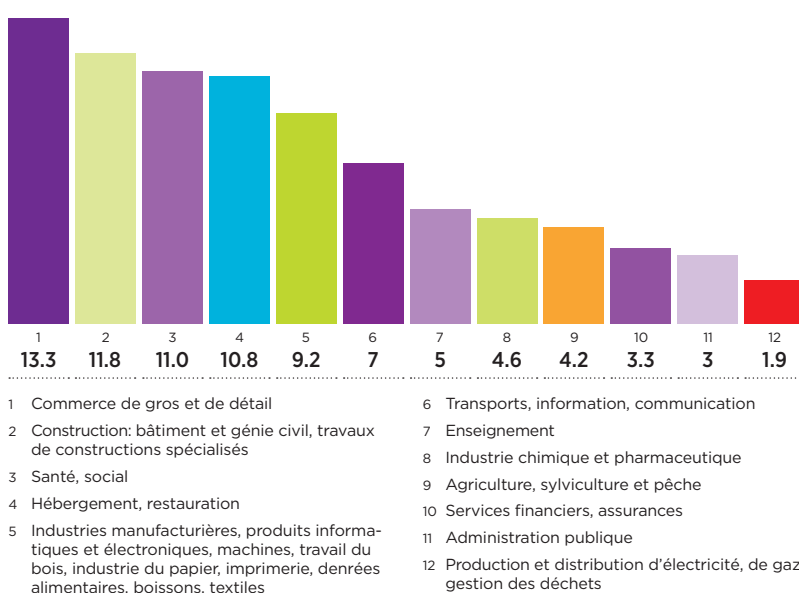
BIEN PLUS QUE LE TOURISME ET L'AGRICULTURE

L'image traditionnelle de l'économie valaisanne a longtemps reposé avant tout sur le tourisme et l'agriculture. Ce n'est qu'une partie de la réalité. Des domaines tels que l'industrie, l'hydroélectricité et les services jouent un rôle clé dans la création de richesses en Valais. Cette diversité est un atout, mais elle ne suffit pas. Il importe de développer constamment de nouvelles activités à forte valeur ajoutée, particulièrement en ce qui concerne les domaines industriels et technologiques.

## LES PRINCIPAUX DOMAINES D'ACTIVITÉS EN VALAIS

Répartition des emplois en 2011. (Equivalents plein temps en %)

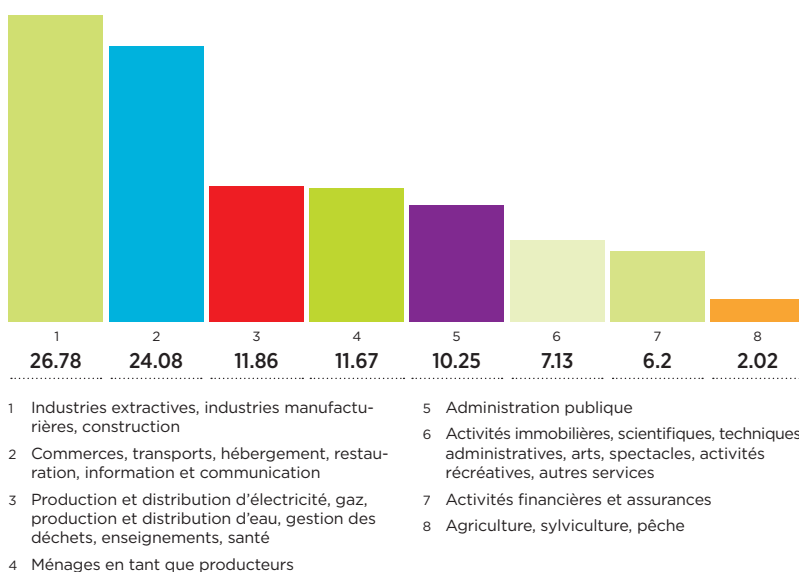
Source : Office fédéral de la statistique. Office cantonal de la statistique et de la péréquation du canton du Valais



## RÉPARTITION DU PRODUIT INTÉRIEUR BRUT (PIB) DU VALAIS PAR GROUPES D'ACTIVITÉS (EN % EN 2011)

Valeur ajoutée brute à prix courant

Source : Office fédéral de la statistique





# Industries, artisanat

DES « POIDS LOURDS »  
ET DE TRÈS NOMBREUSES  
PETITES ET MOYENNES  
ENTREPRISES

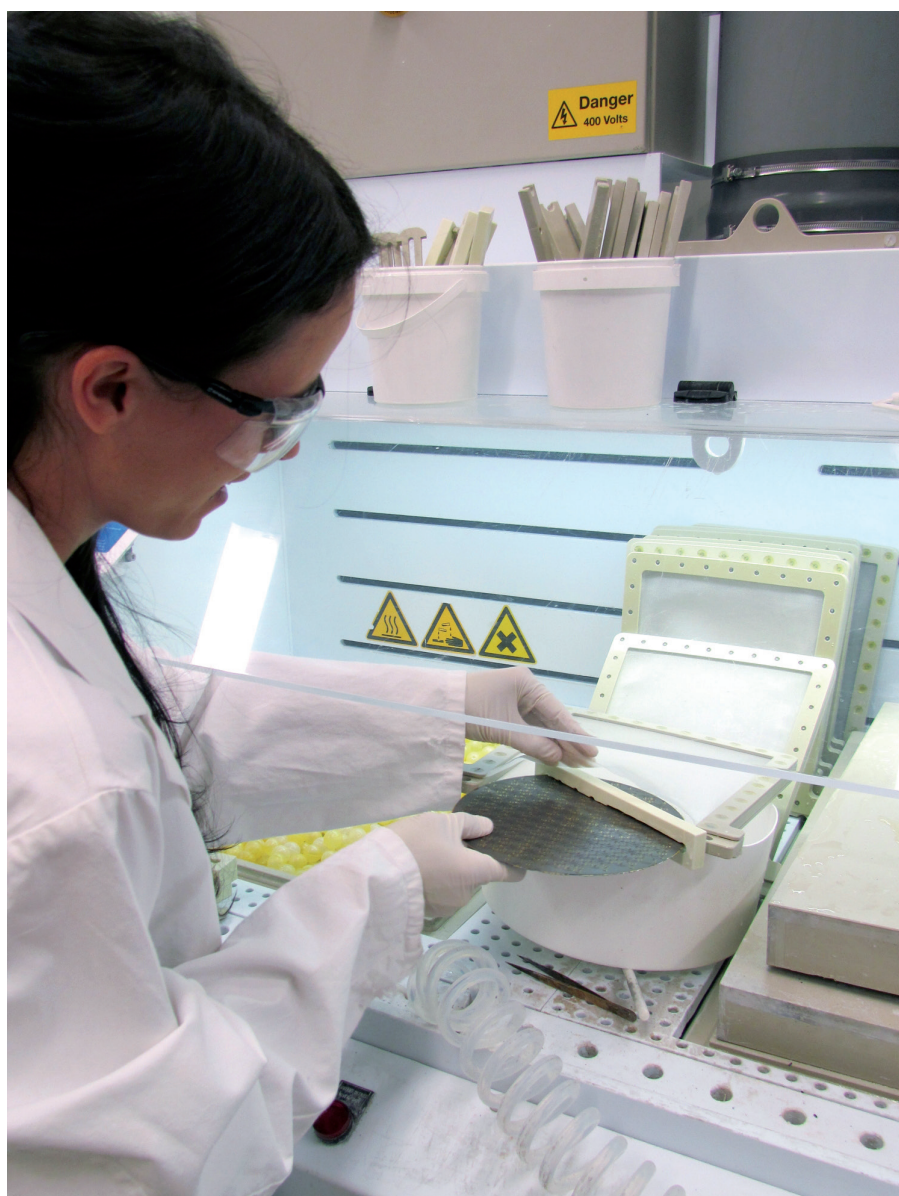
Les multinationales Constellium (Chippis, Sierre), Lonza (Viège), BASF, Syngenta et Huntsman (Evionnaz, Monthey) occupent environ 16 % de la main-d'œuvre industrielle du canton. La grande partie travaille dans quelques 300 petites et moyennes entreprises assurant une production de haut niveau dans des domaines très divers. 90% des entreprises valaisannes occupent moins de 100 personnes.

La production est très diversifiée. Elle va des profils en aluminium à la fabrication de composants pour les montres Swatch, des moules de haute précision aux produits pharmaceutiques et de beauté, des composants électroniques aux matières plastiques, de la microtechnique à l'outillage électrique, en passant par les pierres synthétiques.

**Comme pour toute activité économique, l'avenir se prépare aujourd'hui.**

Pour l'industrie, il s'agit:

- de maintenir sa rentabilité dans le monde actuel (globalisation, concurrence, pays émergents, ...),
- d'assurer un effort constant dans le domaine de la recherche, du développement et de l'innovation,
- de travailler avec de la main d'œuvre de qualité et disposant de compétences étendues.





# Tourisme

LE VALAIS, UN SEUL  
ESPACE AUX MULTIPLES  
FACETTES

## L'offre touristique, les points forts du Valais

- Le paysage
- L'altitude des domaines skiables qui garantit l'enneigement
- L'ensoleillement
- Les produits du terroir
- Les randonnées
- Le repos, le calme, le bien-être
- Les sports et activités de loisirs
- Le wellness

Des aspects tels que la culture, les traditions, la gastronomie, les vins, l'agrotourisme complètent la liste ci-dessus.

Un cadre naturel grandiose, un climat très agréable, la possibilité d'exercer de multiples activités font du Valais une destination touristique privilégiée. Des stations les plus connues (Zermatt, Leukerbad, Crans-Montana, Verbier, Saas-Fee), aux nombreux villages disséminés dans toutes les vallées, le tourisme « occupe » tout le Valais.

Avec ses 12 millions de nuitées annuelles, le Valais se situe à la deuxième place au niveau suisse, après les Grisons.

Le tourisme représente un secteur important de l'économie valaisanne. De manière directe et indirecte, à la montagne comme dans la plaine du Rhône, il permet de faire vivre et de maintenir une population dans certaines régions qui – sans lui – seraient rapidement abandonnées.

L'avenir du tourisme valaisan est confronté à de nombreux défis, tels que :

- le développement des structures d'accueil, de manière globale,
- le maintien des structures hôtelières,
- le développement d'une offre hôtelière mieux adaptée aux besoins de la clientèle,
- l'augmentation du taux d'occupation des résidences secondaires,
- le financement des offices du tourisme et de la promotion,
- la création de destinations (regroupement de l'offre de plusieurs stations) pour réaliser un marketing commun,
- la collaboration entre les différents acteurs et les synergies entre les différentes activités,
- le renforcement de l'organisme faitier cantonal (Valais/Wallis Promotion).

Des premiers pas ont déjà été faits. Le tourisme valaisan a déjà entrepris des réformes portant sur le développement des structures d'accueil (offices du tourisme, destinations) et de promotion, avec la création en 2013 d'un organisme commun de promotion des différents secteurs d'activités (tourisme, agriculture, industrie, commerce et artisanat). Ceci sous l'égide de la marque « Valais » (voir page 11).

Le canton s'est également doté d'un observatoire du tourisme permettant d'assurer des prestations d'observation, d'analyse, de veille et d'innovation touristique. La nécessité de favoriser encore les collaborations entre les acteurs et de rechercher les synergies entre les différentes activités, tout comme de viser à l'amélioration des modes de financement constituent des préoccupations majeures.





# Agriculture

UN RÔLE ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL  
MULTIFONCTIONNEL

## L'agriculture valaisanne en chiffres (2012)

- 3'635 exploitations agricoles dont 1'588 à titre principal et 2'047 à titre secondaire ou accessoire.
- 9'537 emplois, dont plus de 67 % à temps partiel
- Part au rendement brut
  - Viticulture : 51,7 %
  - Fruits : 19,9 %
  - Légumes : 4,0 %
  - Grandes cultures : 2,7 %
  - Production animale : 21,7 %

Source : Chambre valaisanne  
d'agriculture et OFS

Du lac Léman à la montagne, de l'intensif à l'extensif, des grandes cultures aux cultures spéciales en passant par la production animale, **tous les types d'agriculture sont présents**. La surface agricole utile s'étend sur 37'326 ha dont plus de 60 % en zone de montagne. L'exploitation est souvent difficile en raison de la pente et du morcellement des parcelles.

Compte tenu des conditions naturelles, les cultures occupent des zones bien déterminées.

Les principales productions sont les suivantes :

- **des grandes cultures** (céréales, maïs, colza, ...) et de l'élevage dans le Chablais,
- **du vignoble** entre Martigny et Salquenen (50 cépages et 1/3 du vignoble suisse),
- **des arbres fruitiers et baies** entre Martigny et Sierre (abricots, poires, pommes, fraises, framboises, ...),
- **des cultures maraîchères** dans la plaine (asperges, carottes, oignons, ...),
- **de l'élevage** de bovins, moutons, chèvres et **des cultures de plantes médicinales et aromatiques** sur les coteaux.

L'agriculture valaisanne produit de nombreuses denrées alimentaires. Elle contribue à la création et à l'entretien de paysages variés et d'un environnement de qualité, ce dont profite directement l'activité touristique. Depuis peu, se développe l'agritourisme qui consiste à ouvrir aux visiteurs les fermes et les espaces de culture. Au vu de la croissance démographique, la conservation de sols agricoles de qualité et en suffisance devient un but incontournable à atteindre dès aujourd'hui au profit des générations futures. En outre, le maintien d'une population décentralisée dans les vallées latérales dépend de la poursuite de l'activité agricole.



# Energie

L'HYDROÉLECTRICITÉ  
BIEN SÛR, MAIS PAS  
UNIQUEMENT

A l'échelle locale et régionale, l'utilisation de « micro-centrales » hydroélectriques (turbines installées sur le réseau d'eau potable de certaines communes, par exemple) permet de fournir de l'énergie électrique à peu de frais et en utilisant une partie des équipements existants (conduites d'eau et réservoirs).

## L'autre matière première du Valais

Outre le paysage et le climat, les ressources hydrauliques constituent la plus grande richesse naturelle du canton.

La production d'énergie électrique valaisanne atteint actuellement 10 milliards de kilowattheures [kWh] par an, ce qui représente près de 30% de la production de l'énergie hydroélectrique de la Suisse. En sa qualité d'énergie renouvelable, elle constitue un volet très important de la politique énergétique de la Suisse. De surcroît, la force hydraulique génère d'importants avantages pour l'économie et des rentrées financières conséquentes pour les collectivités publiques valaisannes.

Au cours du siècle passé, les collectivités publiques disposant des eaux ont conféré à des concessionnaires le droit et la tâche de les utiliser pour produire de l'électricité. La plus grande partie des droits d'eau des aménagements construits en Valais ont été concédés à des sociétés hors canton. A l'échéance de la concession (en principe après 80 ans), la collectivité « concédante » peut à nouveau disposer de la force hydraulique et peut exercer son « droit de retour » en reprenant gratuitement la partie des installations, dite « mouillée » (barrage, conduite forcée, usine) et, contre indemnité, la partie dite « sèche » (transport). Dans ce contexte, il est déterminant pour le Valais énergétique de se demander comment éviter un « bradage » de son énergie.

Les producteurs d'énergie hydroélectrique sont directement concernés par les variations du prix de l'électricité qui est déterminé par un marché qui se développe à l'échelle européenne.

## Des énergies renouvelables également

Notre société, dépendante d'un recours massif à l'énergie, se doit de prendre rapidement des mesures pour garantir un approvisionnement énergétique fiable tout en préservant l'environnement. Une réduction importante de CO<sub>2</sub> est réalisable, mais cela suppose un développement majeur des énergies renouvelables indigènes comme l'éolien, l'énergie solaire thermique (eau chaude), l'énergie solaire photovoltaïque (production d'électricité), la géothermie et la biomasse (épuration, bois,...).

Le canton du Valais peut également jouer un rôle en renforçant le recours aux rejets de chaleur (industries, incinération des ordures, ...).





# Services

UNE GRANDE VARIÉTÉ  
DE PRESTATIONS

## Le Valais face à la croissance économique. Quelques chiffres.

En 2011, le produit intérieur brut (PIB à prix courants) valaisan atteignait 16.960 mia de frs, soit 2.90% par rapport à la Suisse (585.102 mia de frs).

En Valais, le PIB par habitant est de 53'867.- frs. en 2011. La moyenne suisse est de 73'947.- frs.

Source : Office fédéral de la statistique

Comme dans toutes les régions économiques, le secteur tertiaire occupe la part la plus importante de la population active.

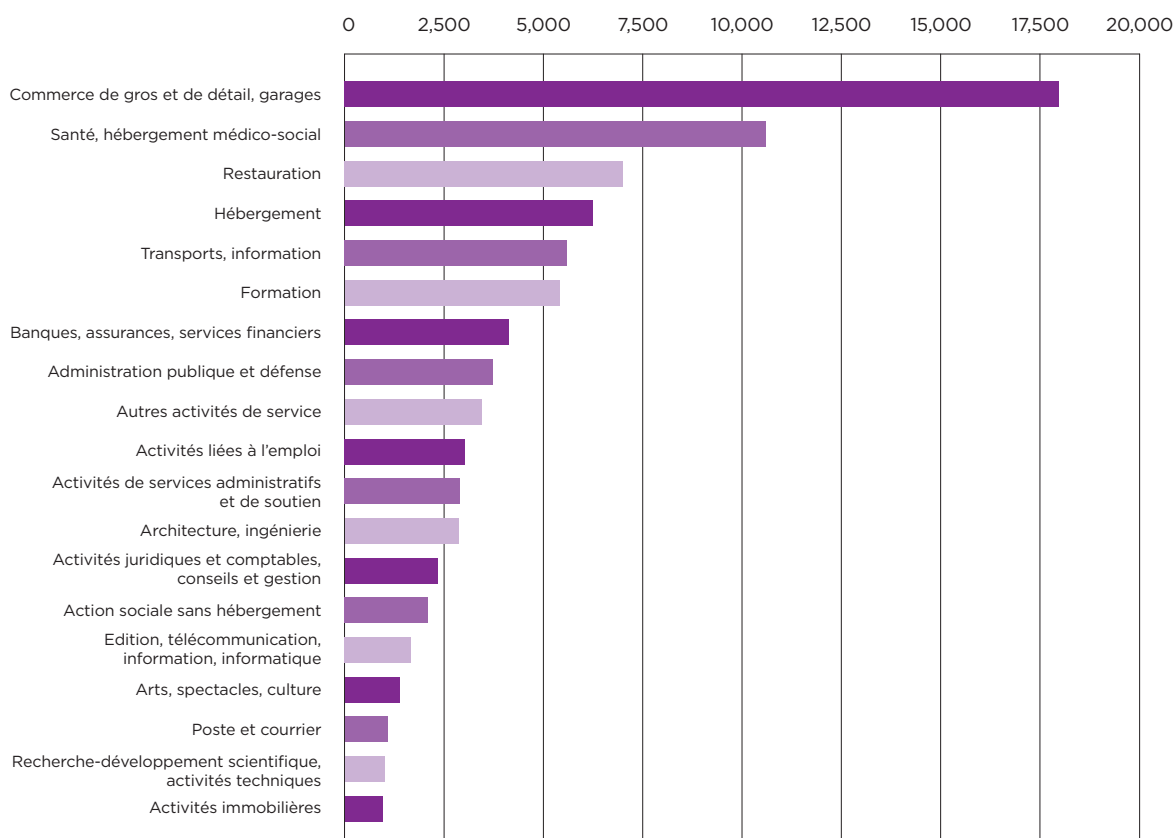
Géographiquement, les services se répartissent avant tout dans deux grands espaces. D'une part, dans les régions touristiques importantes, d'autre part dans la plaine du Rhône. Dans cette dernière, sont concernées surtout les villes (administration, hôpitaux, ..) et les communes à forte concentration de chaînes de grands magasins et autres commerces.



## RÉPARTITION DES EMPLOIS DANS LES ACTIVITÉS DU SECTEUR TERTIAIRE EN VALAIS

En 2011 - équivalents plein temps

Source: Office fédéral de la statistique



# Aujourd'hui pour demain

DES ACTIONS À  
PRIVILÉGIER

## Un nécessaire développement de la formation, la mise en place de nouvelles activités à forte valeur ajoutée et la recherche de la qualité

Afin de renforcer la diversification du tissu économique et d'augmenter les places de travail à forte valeur ajoutée (ingénieurs, économistes, informaticiens, ...), le canton du Valais a créé la Fondation «The Ark».

Elle apporte un soutien aux nouvelles entreprises par la mise à disposition d'infrastructures adaptées, d'un coaching pour les entreprises existantes et d'un support à l'innovation. Elle concentre son activité dans 3 pôles de compétences répartis sur 6 sites.

### Les technologies du vivant

- BioArk à Monthey et Viège : médicaments, diagnostics médicaux,
- PhytoArk à Sion/Conthey : extraction de plantes pour l'alimentaire, la cosmétique et la phytopharmacie.

### Les technologies de l'information et de la communication

- IdeArk à Martigny : intelligence artificielle, interface homme-machine, reconnaissance vocale,
- TechnoArk à Sierre : internet des objets, applications téléphones mobiles, développement de logiciels.

### Les technologies liées à l'énergie et à l'efficacité énergétique

- BlueArk à Sion : hydraulique, efficacité énergétique et énergies renouvelables.



## La création du Pôle HES-SO Valais-Wallis & EPFL (Ecole polytechnique fédérale de Lausanne), un atout pour le Valais

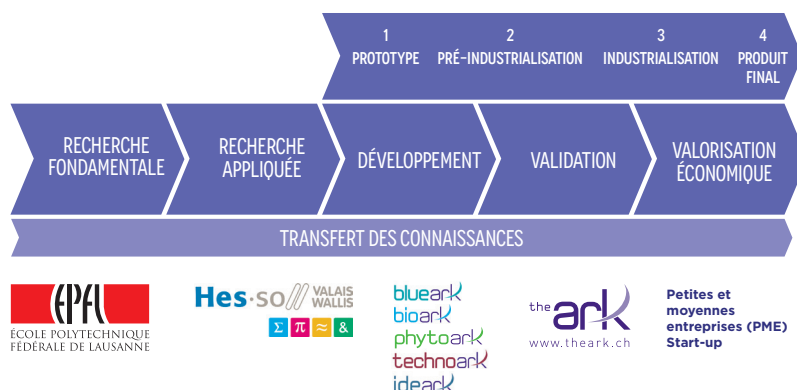
Le 19 décembre 2012, une convention a été signée entre le canton du Valais et l'EPFL. Le principal objectif de ce partenariat est d'intégrer et de mettre à profit les compétences de plusieurs acteurs travaillant dans les domaines de la recherche fondamentale et appliquée, ainsi que de valoriser les résultats auprès des start-up et des PME valaisannes.

Concrètement, il s'agit du transfert en Valais, dès 2014, de plusieurs chaires de recherche de l'EPFL dans les domaines de l'énergie, de la santé et de la chimie.

## COLLABORATION HES-SO VALAIS-WALLIS & EPFL

Un partenariat novateur tout au long de la chaîne de valeur ajoutée  
De la recherche au produit final, une imbrication des activités de chacun des acteurs

Source : Hes-So Valais/Wallis — Ecole-Economie, Mars 2014



L'implantation de ces chaires s'effectuera par étapes sur différents sites en ville de Sion (11 chaires au minimum). Le dispositif sera complété, dans un premier temps, par des plateformes préindustrielles (biotech) à Monthey et Viège. D'autres plateformes consacrées à d'autres domaines devraient être intégrées dans un deuxième temps.

Les avantages pour le Valais sont multiples. Ce partenariat permettra entre autres de...

- s'associer à l'image et à la « marque » de l'EPFL et de mettre à profit son réseau de relations à l'échelle mondiale,
- positionner le Valais sur le plan suisse et mondial dans le domaine énergétique,
- renforcer les pôles « énergie, chimie et santé » qui constituent des domaines importants de l'économie valaisanne,
- de faire bénéficier les entreprises valaisannes des travaux de recherche,
- renforcer les filières de formation de la HES-SO Valais et permettre aux étudiants d'avoir accès à un haut niveau de compétences,
- de créer un campus qui permettra de mettre en relation directe les différents partenaires et de maximiser les activités de chacun.

### De nouveaux « outils » pour valoriser l'économie valaisanne : « Valais/Wallis Promotion » et « Valais excellence »

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, le Valais a créé une société appelée « Valais/Wallis Promotion ». Elle regroupe les secteurs du tourisme, de l'agriculture, du commerce et de l'industrie. Ses principaux objectifs sont les suivants :

- promotion d'une économie valaisanne à forte valeur ajoutée,
- promotion de la notoriété de la marque Valais et de l'image du Valais,
- développement d'une offre attrayante du Valais,
- valorisation et commercialisation de l'offre qualitative du Valais,
- augmentation des opportunités d'affaires du Valais,
- création et gestion d'un centre de compétences et d'information pour l'économie valaisanne.





La marque « Valais » est un signe de reconnaissance de provenance et de qualité pour des produits emblématiques du Valais. C'est une marque collective multisectorielle qui permet au consommateur d'avoir la certitude d'acheter et de consommer un produit de qualité. De plus, il est important que le produit provienne d'une entreprise soucieuse du respect de l'environnement et de l'éthique sociale.

Les principaux critères d'attribution de cette marque sont exigeants :

- provenance valaisanne,
- respect d'un cahier des charges spécifique à chaque nouveau produit (exigences environnementales, sociales, traçabilité),
- engagement de l'entreprise à respecter les valeurs de la marque et les principes du développement durable.

## Economie et développement durable



Si le Valais s'efforce de renforcer et de diversifier son avenir économique, il importe de l'intégrer au mieux dans la perspective d'un développement durable en tenant compte des interactions entre la société, l'économie et l'environnement, ceci via « l'Agenda 21 cantonal » et le label « Valais excellence », par exemple.

Ce label a été conçu pour être un signe de reconnaissance pour les entreprises qui sont gérées selon les principes du développement durable et de l'amélioration continue. Le but du label est de créer une dynamique nouvelle et exemplaire en Valais en s'appuyant sur les acteurs les plus innovants et les plus dynamiques de la région.

« Rassembler les meilleurs pour servir de modèle à la construction d'un Valais qui harmonise développement économique et qualité de vie », constitue sa vision.

L'entreprise qui porte le label Valais excellence doit répondre à des exigences telles que :

- siège social en Valais,
- valeur ajoutée principalement générée en Valais (places de travail),
- respect des exigences légales,
- respect des valeurs du label Valais excellence (aspects humains, qualité, bien-être, ...) et des principes du développement durable (interactions entre l'économie, la société et l'environnement),
- une certification du management de l'entreprise (certification ISO 9001 pour la qualité et ISO 14001 pour l'environnement).

Outre la volonté de privilégier la qualité, il s'agira de prendre en compte également les conséquences des deux lois qui viennent d'être adoptées par le peuple suisse, à savoir la Loi fédérale sur les résidences secondaires (Lex Weber) et la nouvelle Loi fédérale sur l'aménagement du territoire.

### Collaborations

- Valais/Wallis Promotion
- Service du développement économique, Etat du Valais
- HES-SO Valais-Wallis
- Cimark
- Chambre valaisanne d'agriculture
- Service de l'énergie et des forces hydrauliques, Etat du Valais
- Service de l'agriculture, Etat du Valais
- Valais excellence
- Fondation pour le développement durable des régions de montagne
- CCF SA, Centre de compétences financières
- Office cantonal de la statistique et de la péréquation, Etat du Valais

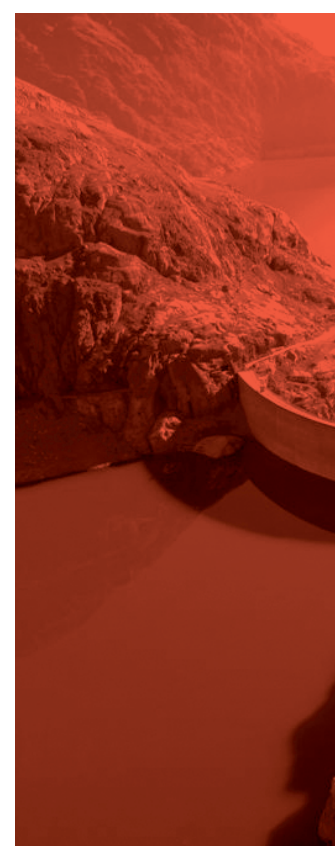
### Photographies, sources

- Page 4 : Chimie : Suppression de Silicium sur une plaque, grâce à un bain chimique / Source : Mimotec, Sion
- Page 5 : Sculpture d'Alexander Calder « Stabile-Mobile » / Source : Fondation Pierre Gianadda à Martigny, 1965, métal peint et axes en acier, 375 x 325 x 225. Crédit photographique : © Arnaud Carpentier
- Page 6 : Vignoble, sortie est de Sion / Source : Jean-Marc Biner
- Page 6 : Cave à fromages / Source : Chambre valaisanne d'agriculture
- Page 7 : Barrages d'Emosson et du Vieil Emosson, Nant de Drance / Source : Etat du Valais, Service de l'énergie et des forces hydrauliques
- Page 8 : « Architects in office looking at construction » / Source : www.fotolia.com © goodluz

- Page 9 : Démonstration d'apprentissage automatique / Source : IDIAP, Martigny
- Couverture : Cervin et basilique de Valère / Source : Couverture du « Guide culturel du Valais » 2009

Ce document est publié par Ecole-Economie. Cette structure est placée sous l'égide du Département de la formation et de la sécurité et du Département de l'économie, de l'énergie et du territoire.

**Les données chiffrées figurant dans la brochure se réfèrent aux dernières statistiques disponibles. Elles sont très variables d'un domaine à l'autre.**



## Pour en savoir plus...

- [ecole-economie.ch](http://ecole-economie.ch) (documentation pour enseignants et tout public)
- [valais.ch](http://valais.ch) (promotion de l'économie valaisanne)
- [business-valais.ch](http://business-valais.ch) (économie valaisanne, industries, création d'entreprises, législation,...)
- [theark.ch](http://theark.ch) (nouvelles technologies, innovations,...)
- [agrivalais.ch](http://agrivalais.ch) (agriculture)
- [cci-valais.ch](http://cci-valais.ch) (informations économiques, politique économique, ...)
- [fmv.ch](http://fmv.ch) (énergie)
- [fddm.ch](http://fddm.ch) (développement durable)
- [valais-excellence.ch](http://valais-excellence.ch) (développement durable, démarche qualité, management...)
- [vs.ch](http://vs.ch) (Etat du Valais, statistiques, autres liens)
- [bfs.admin.ch](http://bfs.admin.ch) (Confédération, statistiques, autres liens)